

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023

CENTRE HOSPITALIER  
AVRANCHES-GRANVILLE



HOPITAUX - MONT SAINT MICHEL . FR

Préparé par la Direction  
Projets | Contrôle de gestion | Prospective



Groupe Hospitalier  
Mont Saint-Michel

Centre Hospitalier  
Avranches-Granville





## 1. Préambule

- Le mot du directeur, Joanny ALLOMBERT
- La rétrospective 2023

## 2. Offre de soins

- Capacitaire
- Carte géographique des établissements du groupe hospitalier

## 3. Activités

- Nombre de séjours
- Nombre d'interventions au bloc
- Nombre de passages aux urgences
- Nombre de naissances
- Profil des patients

## 4. Ressources humaines

- Nombre d'agents
- Répartition du personnel médical / non médical
- Taux d'absentéisme
- Pyramide des âges

## 5. Finances

- Dépenses et recettes d'exploitation
- Résultats des budgets annexes
- Montant des investissements réalisés et ventilation par projet

## 6. Fonctionnement

- Les chiffres marquants
- Les projets entrepris en 2023

### Contact

Centre hospitalier  
Avranches-Granville

849 rue des Menneries  
50 400 GRANVILLE

# LE MOT DU DIRECTEUR



**V**

oici donc une nouvelle image de la dynamique, et de la place de notre établissement dans le Sud-Manche.

Ces points d'entrée donnent à voir l'engagement multiforme et complémentaire de tous les métiers et des lieux qui font notre hôpital.

Ces points de repère, que nous suivons maintenant chaque année de la manière la plus lisible possible, décrivent notre unité dans la diversité.

Soyons fiers de cette réussite collective quotidienne nourrie de l'énergie de chacun. Elle est le meilleur garant de nos projets pour maintenir notre service public en proximité, de manière positive et ouverte malgré la tentation du contraire.

Et en 2024, au revoir le CHAG...  
Bonjour les Hôpitaux du Sud-Manche !

*Joanny Allombert*

Directeur du centre hospitalier Avranches-Granville,  
établissement support du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel





# 20 EN IMAGES, 23 UNE ANNÉE



## ATTRACTIVITÉ

1ère édition du Speedmeeting des professionnels de la santé  
Création d'une équipe GHT "Sport & Partage"  
Réalisation de 3 films de présentation de la filière gériatrique au CHAG

## CULTURE & BIEN-ÊTRE

Théâtre à l'IFAS sur le thème de l'accompagnement du cancer  
Rénovation du jardin de la résidence Paul Poirier de Granville  
Conception et réalisation d'une fresque artistique à Granville par des soignants, patients et personnels



## PARTENARIATS

Venue de la délégation nationale de la FHF  
Remise de casques de réalité virtuelle par le Rotary Club  
Intervention de musiciens et chanteur à l'unité de soins palliatifs grâce à l'école intercommunale de musique de Granville  
Décoration & dotation du service de pédiatrie avec le soutien des associations Les Yeux de Cloé, Amstramfoot et Family Bricks

## FAITS MARQUANTS

Inauguration de l'unité cognitivo-comportementale de Granville

Signature de la charte développement durable en CTCL en présence des ambassadeurs et multiplication des initiatives

Inauguration du nouveau plateau de consultations externes d'Avranches

Application de la loi RIST : encadrement de la rémunération des intérimaires médicaux

Mise sous régulation complète 24H/24 des 3 services d'urgences du Sud-Manche



## INNOVATION & DÉVELOPPEMENT

Inauguration des soins dentaires Handi'Consult  
Modernisation du service d'imagerie équipé d'intelligence artificielle

Mise en place d'un nouvel automate de biologie moléculaire (NeuMoDx, QIAGEN®)

Développement de la chirurgie robotique : 1ère exérèse d'une lésion cancéreuse du pancréas en coelioscopie robot assistée



## QUALITÉ

Certification COFRAC  
du laboratoire

Certification QUALIOP1  
de l'IFSI

# Offre de soins



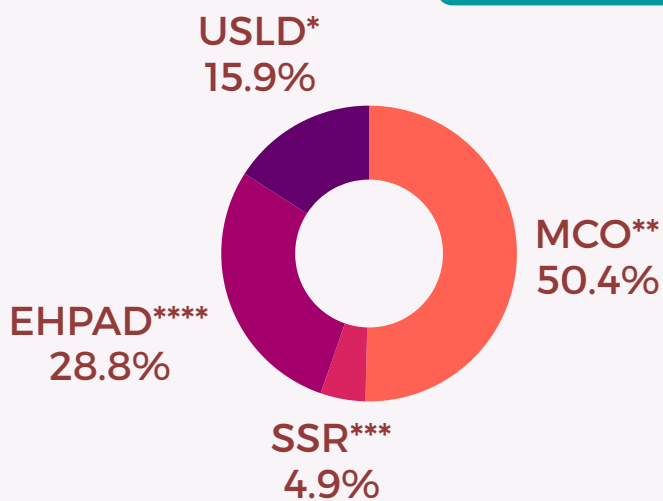
## Les 6 établissements du groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



# 754

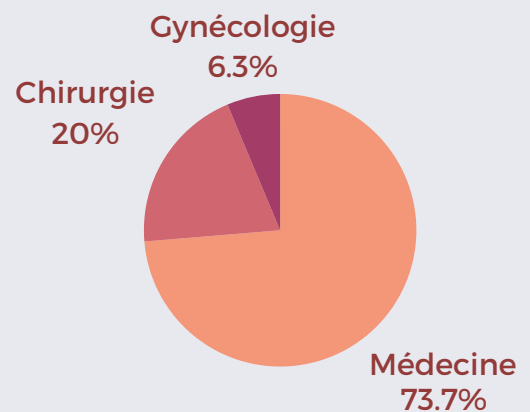
**Lits & places  
au CHAG**

## Répartition des lits & places par discipline



## Total capacitaire MCO

Médecine  
Chirurgie  
Obstétrique



\*Unité de soins de longue durée  
\*\*Médecine - chirurgie - obstétrique  
\*\*\*Soins de suite et de réadaptation  
\*\*\*\*Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes



# Activités



## Nombre de séjours

Nombre de séjours	2023	2022	Evolution
MCO	27 422	27 140	+1%
SSR	593	621	-5%
HAD	564	417	+35%

## Nombre d'interventions au bloc



**9133**



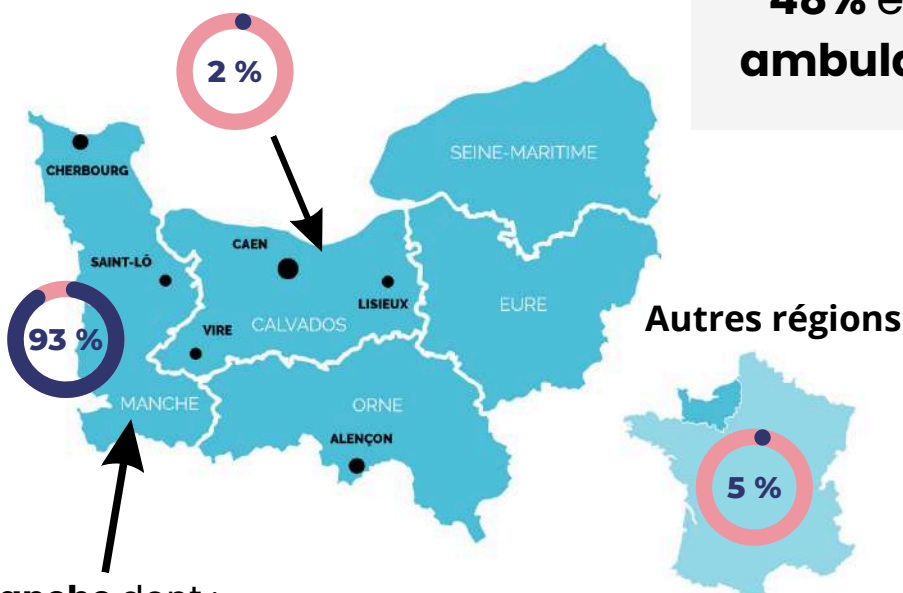
dont 199  
avec le robot

**48% en chirurgie  
ambulatoire (hors IVG)**



## Origine géographique

des séjours MCO



Manche dont :

Arrondissement <b>Avranches</b>	<b>77%</b>
Arrondissement <b>Coutances</b>	<b>8%</b>
Arrondissement <b>Saint-Lô</b>	<b>8%</b>
Arrondissement <b>Cherbourg</b>	<b>1%</b>

## Nombre de passages aux urgences

Urgences	2023
Avranches	21 587
Granville	12 312
Pédiatriques	6 028
Gynéco- obstétriques	3 057

## Nombre de naissances



**1011**

# Finances



## Dépenses d'exploitation

### DÉPENSES TOTALES

**146**

millions d'euros

Résultat du compte de résultat principal

- 10 M€

### Charges de personnel

66 % soit 96 M €

### Charges à caractère médical

17 % soit 25 M €

### Amortissements

4 % soit 6 M €

### Charges hôtelières & administratives

12 % soit 18 M €

## Recettes d'exploitation

### RECETTES TOTALES

**135**

millions d'euros

### Produits de l'activité hospitalière non versés par l'Assurance maladie

7 % soit 10 M €

### Produits versés par l'Assurance maladie

79 % soit 107 M €

### Autres produits

14 % soit 19 M €

## Résultats

### Budgets annexes

EHPAD 229 118 €

USLD - 24 519 €

Institut de formation - 40 513 €

**TOTAL : 164 K€**

**2023**

## Investissements

**7**

millions d'euros



2,7 M€

Schéma directeur immobilier

490 K€

Travaux & études



877 K€

Equipements médicaux

993 K€

Equipements divers



1,7 M€

Système d'information

294 K€

Téléphonie & réseau





# Ressources humaines



## Nombre d'ETPR



soit **1636** en nombre de professionnels

## Répartition globale

### Personnel médical - Personnel non médical

**128**

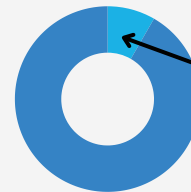
personnel médical  
(ETP)

soit **145** professionnels

**1408**

personnel non médical  
(ETP)

soit **1491** professionnels

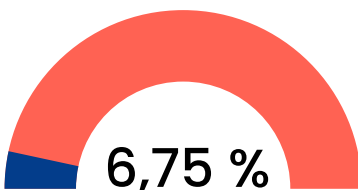


Soit en pourcentage

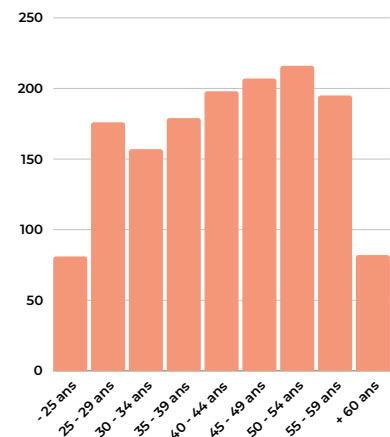
Personnel  
médical  
8%

Personnel non médical  
91.7%

## Taux d'absentéisme (PNM)

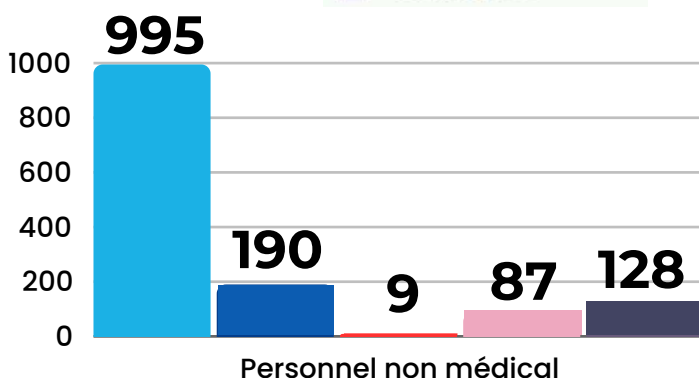


## Effectifs par tranches d'âge (PNM)



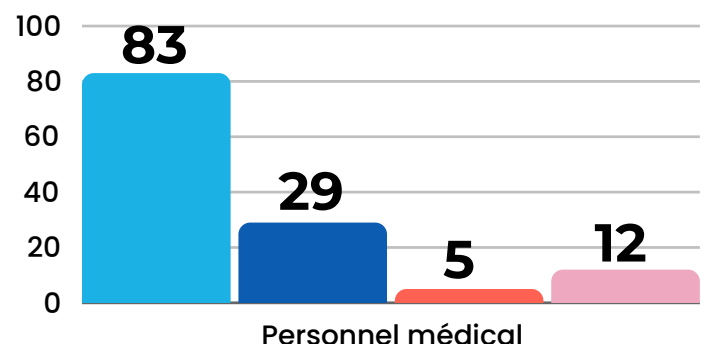
## Répartition par filière

### du personnel non médical



## Répartition par statut

### du personnel médical



# Fonctionnement



La direction achats, patrimoine & logistique, en chiffres...

**1 300**

marchés  
actifs



**837 000 €**

d'investissements  
médicaux



**15 000**

commandes  
passées



**840 000**

repas  
servis



**9 800**

interventions  
techniques



**3 400**

interventions  
biomédicales



**1 200**

références gérées  
par le magasin



**960 t**

linge  
traité



**75 t**

DASRI



**11 800**

transports  
réalisés



## À Avranches



- Transformation du plateau de consultations externes
- Conception du projet de bâtiment médecine nucléaire
- Rénovation du funérarium\*
- Travaux du bloc obstétrical\*

- Travaux du 1er étage : ouverture de l'UCC/CSG
- Préparation des travaux du 2ème étage (SMR)
- Travaux de l'EHPAD (salles de bain...)
- Programmation pour les travaux de l'IRM

## À Granville



Travaux réalisés

sur l'année 2023

\*Les marchés ont été passés en 2023, les travaux seront réalisés en 2024



Centre Hospitalier  
Avranches-Granville

# Groupe hospitalier Mont-Saint-Michel



DG/DI/074, 28/06/2024, version n°2

[www.hopitaux-montsaintmichel.fr](http://www.hopitaux-montsaintmichel.fr)